

Saksframlegg

Saksb: Lieneke Bekkema

Arkiv: 24/3769-1

Dato:
03.05.2024

Saken behandles slik:

UTVALG	MØTEDATO	UTVALGSSAKNR
Plan- og miljøutvalg	16.05.2024	UPS-/
Formannskapet	21.05.2024	FS-/

PROSJEKTPLAN FOR MOBILITETSSTRATEGI

Kommunedirektørens innstilling:

- Prosjektplan for Mobilitetsstrategi Lillehammer med vedlegg, datert 08.05.24, vedtas.
- Prosjektplanen og tilhørende vedlegg skal ligge til grunn for det videre arbeid med utarbeiding av en mobilitetsstrategi for Lillehammer.
- Kommunedirektøren gis fullmakt til å foreta endringer som følge av den politiske behandlingen, redaksjonelle endringer og eventuelle feilrettinger i dokumentet.

Vedlegg:

- Prosjektplan for Mobilitetsstrategi Lillehammer med vedlegg, datert 08.05.24

Sammendrag

Det skal utarbeides en mobilitetsstrategi for Lillehammer kommune. Før arbeidet med selve strategien kan starte opp, må det vedtas en plan for dette prosjektet. Prosjektplanen fastsetter arbeidsmåten, prinsippene og faser i prosessen med sikte på å lage en mobilitetsstrategi. Kommunedirektøren anbefaler at prosjektplanen vedtas som grunnlag for det videre arbeid med utarbeiding av en mobilitetsstrategi for Lillehammer.

Fakta

Formål

Hensikten med å utarbeide en mobilitetsstrategi er å sikre en helhetlig strategi for mobilitet i bred forstand med sikte på en overgang mot klima- og miljøvennlige transportformer og transportmidler. Strategien skal bidra til at Lillehammer kan nå nullvekstmålet i persontransporten og være en foregangskommune mot det grønne skiftet. Strategien skal være både overordnet og løse noen spesifikke trafikale utfordringer på kort og lang sikt.

Prosjektplanens innhold

Prosjektplanen beskriver oppgaven, mål for mobilitetsstrategien, prosessen, framdrift, organisasjonsstrukturen med roller og ansvar og metoden for beslutningstaking i prosessen, ressursbehov og økonomi. Prosjektplanen belyser samarbeid, medvirkning og kommunikasjon.

Det er ulike dokumenter og kunnskap som er viktige for å utvikle mobilitetsstrategien. I vedlegg 1 finnes en oppsummering av de viktigste planene og føringer i kronologisk rekkefølge. Det angis hvilke (formelle) krav og prinsipper de stiller på tema mobilitet. I tillegg har det blitt gjort en innsamling av eksisterende data. Figurer, grafer og en første analyse av disse finnes i vedlegg 2. Begge vedlegg er kunnskapsgrunnlag for det videre arbeidet med Lillehammers mobilitetsstrategi. Prosjektplanen beskriver konklusjonene som kan trekkes ut fra kunnskapsgrunnlaget og datainnsamlingen. Basert på disse konklusjonene defineres fem mål og tre trafikale problemstillinger for mobilitetsstrategien.

Mobilitetsstrategien skal gjelde hele kommunen. Strategien skal tydeliggjøre hvilken tilnærming som benyttes for de ulike typer områder. I eksisterende dokumenter er det hovedsakelig fokus på Lillehammer by. I arbeidet med mobilitetsstrategien skal tettsteder og områder med spredt bebyggelse ivaretas på en god måte.

Nye miljøvennlig reisemåter

Utvikling og initiativ knyttet til nye miljøvennlige reisemåter kan utfylle eksisterende muligheter. Det er derfor viktig å vurdere disse typer initiativer. Et eksempel er initiativet for å utvikle bybane/gondol, et prosjekt Lillehammer Næringsforening har tatt ansvar for. En bybane/gondol kan eventuelt integreres i kollektivsystemet og kan bidra til en forbedring av koblingen mellom Strandtorget og sentrum. Det er nødvendig med et tilstrekkelig kunnskapsgrunnlag for å utrede om dette er et realiserbart prosjekt og dette bør sees i sammenheng med andre pågående/tilsvarende prosjekter som eksempelvis Entrê Øyer.

Samarbeid og medvirkning

Prosjektplanen er utarbeidet innenfor samarbeidsprosjektet «Byutvikling Lillehammer», der Lillehammer kommune, Innlandet fylkeskommune, Statsforvalteren i Innlandet, Statens vegvesen og næringslivet er parter. Mobilitetsstrategien blir også utarbeidet innenfor samarbeidsprosjektet.

I den neste fasen skal det etableres en prosjektorganisasjon for koordinert utvikling av mobilitetsstrategien. Arbeidet og prosjektorganisasjonen ledes av prosjektleder fra kommunen. De ulike kommunale fagavdelingene vil bidra i prosjektet i regi av og i samråd med prosjektlederen. Prosjektorganisasjonen for mobilitetsstrategien blir koblet til den eksisterende organisasjons-strukturen innenfor samarbeidsprosjektet Byutvikling Lillehammer. Innenfor organisasjonsstrukturen har alle grupper sine roller, ansvar og mandat.

Det er viktig å få informasjon og tilbakemeldinger fra samfunnet, næringsliv og aktører i mobilitets- og byutviklingsfeltet ved utforming av mobilitetsstrategien. Dette gjøres gjennom en bred medvirkningsprosess.

Noen planinitiativer i sentrum er allerede på stadiet hvor prosjektrelaterte mobilitetsplaner er under utvikling. Her går prosessene for en prosjektrelatert mobilitetsplan og den kommunale mobilitetsstrategien parallelt. Disse prosjektrelaterte mobilitetsplanene blir en informasjonskilde for den kommunale mobilitetsstrategien og omvendt. Mobilitetsplanene og

mobilitetsstrategien må samsvare med hverandre. Dette krever presis koordinering og samhandling underveis.

Prosess og framdrift

Proessen for å lage en mobilitetsstrategi deles inn i ulike faser. Hver fase avsluttes med et sluttprodukt og/eller milepæl. Oppgaven med å lage en mobilitetsstrategi gjennomføres med følgende faser:

- Fase 0: Kunnskapsgrunnlag og prosjektplan
- Fase 1: Mobilitetsstrategi
- Fase 2: Realisering/implementering

Prosjektplanen beskriver aktivitetene som skal gjennomføres innenfor hver fase. Aktivitetene finner ikke nødvendigvis sted etter hverandre. Noen ganger går disse parallelt, noen ganger er det en sekvens. Ved slutten av hver fase vil dokumentene fremmes for avklaring/godkjenning (styringsgruppe/kommunale utvalg/kommunestyre), hvoretter neste planfase kan startes.

I neste fasen utarbeides det blant annet en mer detaljert prosessplan. Dette krever bistand fra en ekstern konsulent som har kunnskap og erfaring med prosesser for (mobilitets)strategier. Forutsetningen for framdriften kan justeres om den detaljerte prosessplanen viser at det er hensiktsmessig.

Ressursbehov og økonomi

Fase 0

Fase 0 er gjennomført. Kommunen, fylkeskommunen og Statens vegvesen har brukt egen kapasitet (arbeidstimer) for å samle informasjon, gjennomføre en data-analyse og utarbeide prosjektplanen. Kostnader for kapasitet (personellressurser) dekkes hver for seg av egne midler.

Fase 1

Kostnader for fase 1 dekkes via midler for samarbeidsprosjektet Byutvikling Lillehammer (ATP midler), eventuelle Klimasatsmidler og eventuelle ekstra midler fra de samarbeidende partnerne. I tillegg benyttes egne personellressurser fra hver samarbeidspartner. Styringsgruppa Byutvikling Lillehammer har avsatt ATP midler for mobilitetsstrategien.

Ulike avdelinger innenfor kommunen vil være involvert i fase 1 av prosjektet. Prosjektplanen angir et estimat av den nødvendige kapasiteten. Det samme gjelder samarbeidspartnere som deltar i arbeidsgruppa. Det kreves ingen ekstra kapasitet fra styringsgruppa og prosjektgruppen Byutvikling Lillehammer. Prosjektet behandles i de ordinære møtesykluser.

Det er behov for ekstern bistand på flere fagfelt som er beskrevet i prosjektplanen. Et estimat av kostnader gjøres i starten av fase 1, basert på tilbudene fra konsulenter på et definert oppdrag ut fra vedtatt prosjektplan.

Fase 2

Ressursbehov og økonomi for fase 2 av prosjektet (realisering/implementering) er ikke en del av prosjektplanen. Dette må gjøres i slutfasen av arbeidet med strategien.

Veien videre

Etter at prosjektplanen er vedtatt, starter påfølgende faser av prosjektet. Det skal holdes flere orienteringer om prosjektplanen og om prosessen som kommer, for eksempel i kommunale råd og internt planforum.

Vurdering

Prosjektplanen beskriver hvordan arbeidet med mobilitetsstrategien skal gjennomføres. Alle komponenter som bør inngå i en prosjektplan er inkludert og det bygges på et godt kunnskapsgrunnlag.

Konklusjon

Kommunedirektøren anbefaler at prosjektplanen med tilhørende vedlegg legges til grunn for det videre arbeid med utarbeiding av en mobilitetsstrategi for Lillehammer.

Lillehammer, 08.05.2024

Tord Buer Olsen
Kommunedirektør

Lars Rudi
Kommunalsjef